



SANTÉ  ANIMALE
CANADA

AVANCÉES STRATÉGIQUES

FORUM 2022

STRATÉGIE SUR LA SANTÉ DES VÉGÉTAUX ET DES ANIMAUX

- Dirigée par l'Agence canadienne d'inspection des aliments (ACIA)
- Élaborée conjointement avec un vaste éventail de partenaires



STRATÉGIE SUR LA SANTÉ DES VÉGÉTAUX ET DES ANIMAUX

PRINCIPES DIRECTEURS



ACCENT SUR LA PRÉVENTION



EFFICIENCE ET AMÉLIORATION CONTINUE



DÉMARCHE ADAPTATIVE FONDÉE SUR LES DONNÉES PROBANTES ET LES RISQUES



RESPONSABILITÉ PARTAGÉE



COLLABORATION, PARTAGE ET TRANSPARENCE

Objectif n° 1 : Le Canada possède les renseignements et la sensibilisation nécessaires pour appuyer une gestion des risques axée sur l'avenir et des décisions fondées sur des données probantes.

Objectif n° 2 : Le Canada possède un système complet, efficace et intégré qui prévient et qui gère de manière proactive les risques liés à la santé des végétaux et des animaux.

Objectif n° 3 : Le Canada possède un système de santé des végétaux et des animaux solide et sensible qui appuie la croissance économique et la compétitivité des produits canadiens sur le marché.

Figure 1. Principes directeurs de la Stratégie sur la santé des végétaux et des animaux

SAC avait pour tâche de coordonner la communication d'informations sur les éléments de santé des animaux de la SSVVA

MÉTHODE DU RAPPORT

- Encadrement par le groupe de travail sur la SSVVA
- Examen de la documentation et cadre d'évaluation
- Collecte interactive de commentaires lors du Forum 2021
- Entretiens avec des partenaires en santé des animaux
- Production du rapport





PRINCIPAUX RÉSULTATS – PARTIE I : COMPRÉHENSION, CONCORDANCE, VALEUR ET INFLUENCE

COMPRÉHENSION

- Les personnes interrogées ont pour la plupart donné une description générale de la Stratégie
- Elles ont souvent indiqué qu'elle énonce un ensemble de buts et d'objectifs et qu'elle a une large vision stratégique pour orienter les priorités en matière de santé et de bien-être des animaux au Canada
- À peu près les deux tiers d'entre elles ont indiqué avoir personnellement pris part aux consultations sur la SSVA en 2016
- Elles ont souvent mentionné ne pas avoir consulté la Stratégie en établissant leurs buts et priorités des dernières années, et quelques participants n'en connaissaient même pas l'existence avant de s'être inscrits au Forum de 2021

CONCORDANCE, VALEUR ET INFLUENCE

- Selon quelques participants, l'un des aspects positifs de la Stratégie était son insistance sur la nécessité de collaborer et/ou d'accroître les communications entre l'industrie et le gouvernement
- Beaucoup ont fait le commentaire que la Stratégie ne contient pas d'indicateurs ou de principes directeurs particuliers sur les façons de respecter les priorités, ce qui a compliqué la tâche d'y donner suite
- Les personnes interrogées considéraient dans l'ensemble que leurs obligations envers la SSVA étaient limitées ou qu'elles ne leur avaient pas été bien communiquées
- Malgré cela, les actions, priorités et réalisations des répondants concordaient avec de nombreux buts de la SSVA



PRINCIPAUX RÉSULTATS – PARTIE 2 : PRIORITÉS ANTÉRIEURES ET RÉUSSITES

PRIORITÉS ANTÉRIEURES ET RÉUSSITES

- La promotion du Conseil exécutif de gestion de la peste porcine africaine par SAC, les codes de pratiques du CNSAE et le Système canadien de surveillance de la santé animale étaient considérés comme de bons exemples de cadres de collaboration fructueux sur des questions complexes
- La collaboration, la coordination et la communication accrues entre les partenaires de l'industrie et les gouvernements étaient perçues comme une grande réussite
- De nombreuses réussites sont soulignées dans le rapport, ce qui démontre le besoin continu d'une collaboration entre l'industrie et les gouvernements :
 - Mesures et interventions d'urgence
 - Surveillance et contrôle des maladies
 - Biosécurité
 - Une seule santé
 - Programmes d'assurance de la qualité
 - Bien-être animal et codes de pratiques
 - Utilisation et intendance des antimicrobiens et résistance antimicrobienne



Photo : Farm & Food Care

PRINCIPAUX RÉSULTATS – PARTIE 3 : LEÇONS DE LA COVID-19

LEÇONS DE LA COVID-19

■ Difficultés :

- Problèmes de production, retards dans la réception de marchandises importées, arriérés, perturbations de la chaîne d'approvisionnement
- Pénuries de personnel et absentéisme
- Passage au travail à distance

■ Réussites :

- Adoption rapide de moyens de communication virtuels, décisions opportunes
- Optimisation des relations de travail étroites entre les équipes du gouvernement et de l'industrie
- Adoption d'outils de préparation, de gestion et d'intervention en cas d'urgence pour aborder les problèmes émergents
- Prises de contact et consultations intentionnelles entre et avec les secteurs et les partenaires



La pandémie a montré l'importance des approches Une seule santé et Un seul bien-être pour les activités de préparation et d'intervention

LEÇONS PRIMORDIALES DE LA SSVA

- Il faut fournir des ressources pour rendre la mise en œuvre possible
- La coordination est essentielle pour réduire le travail en double et les lacunes
- Il faut consulter davantage le milieu universitaire et les producteurs d'espèces mineures
- Des éléments réalisables liés à des résultats précis et à des indicateurs de réussite sont essentiels
- Les rôles et responsabilités doivent être clairs
- Un surcroît de transparence, des communications systématiques et un dialogue continu étaient considérés comme des occasions à saisir

POSSIBILITÉS

Possibilités : coordination, collaboration, communication

- Les entretiens ont montré que l'élaboration de la Stratégie sur la santé des végétaux et des animaux a été en soi un bon exercice de planification et d'orientation stratégique
- De nombreux partenaires du gouvernement et de l'industrie considèrent aujourd'hui que la Stratégie reflète bien les principaux aspects sur lesquels ils travaillent – individuellement et collectivement

De nombreux partenaires entrevoient la possibilité pour SAC de se charger de la vision, des principes directeurs et des principaux objectifs de la Stratégie...

... et de les intégrer dans la planification stratégique en poursuivant son évolution dans le paysage canadien de la santé et du bien-être des animaux



Les possibilités cernées dans la Stratégie complètent les principaux thèmes entendus durant la planification stratégique de SAC

1. Coordination par les partenariats
2. Un système fondé sur la prévention et défendu à l'aide d'une intervention et d'un rétablissement efficaces
3. Collecte, analyse et échange de renseignements
4. Favoriser les comportements désirés



REGARD VERS L'AVENIR

Pour prouver son impact, SAC aura intérêt à tirer des leçons des réussites et des limites de la Stratégie en établissant des objectifs et des résultats souhaités axés sur les processus opérationnels.

Les partenaires sont prêts pour la création d'un plan stratégique commun auquel ils pourront donner suite ensemble

- SAC pourrait être un organe directeur et une force d'organisation qui assure la coordination, la collaboration et la communication entre les groupes de l'industrie, les organismes gouvernementaux et les acteurs concernés.



MERCI

- SAC aimerait remercier :
 - Les membres du groupe de travail sur la SSVa
 - Marina (Nina) von Keyserlingk (présidente, Université de la Colombie-Britannique, nommée en avril 2022); Colleen McElwain (ICSA); Jim Fairles (ACMV/LSA); Luc Marchand (AAC); Patti Negrave (AAC); Martin Appelt (ACIA); Jeff Wichtel (CVO); Keith Lehman (MVC de l'Alberta); Cheryl Schroeder (PLC); Lorne Jordan (ACIA) et les autres.
 - Les acteurs qui ont participé au sondage, à la séance en direct et aux entretiens individuels
 - Le personnel et les contractuelles qui ont appuyé l'initiative durant l'année, dont Colleen McElwain, Melanie Barham, Lucie Verdon et Kate Todd



PLAN STRATÉGIQUE

SANTÉ ANIMALE CANADA

APPRENDRE DU PASSÉ

BÂTIR POUR L'AVENIR

-
- S'appuyer sur la SSVA
 - Parachever la nouvelle feuille de route pour la gouvernance
 - Nouveau cadre de financement pour l'agriculture
 - Nouveau nom, nouveau mandat

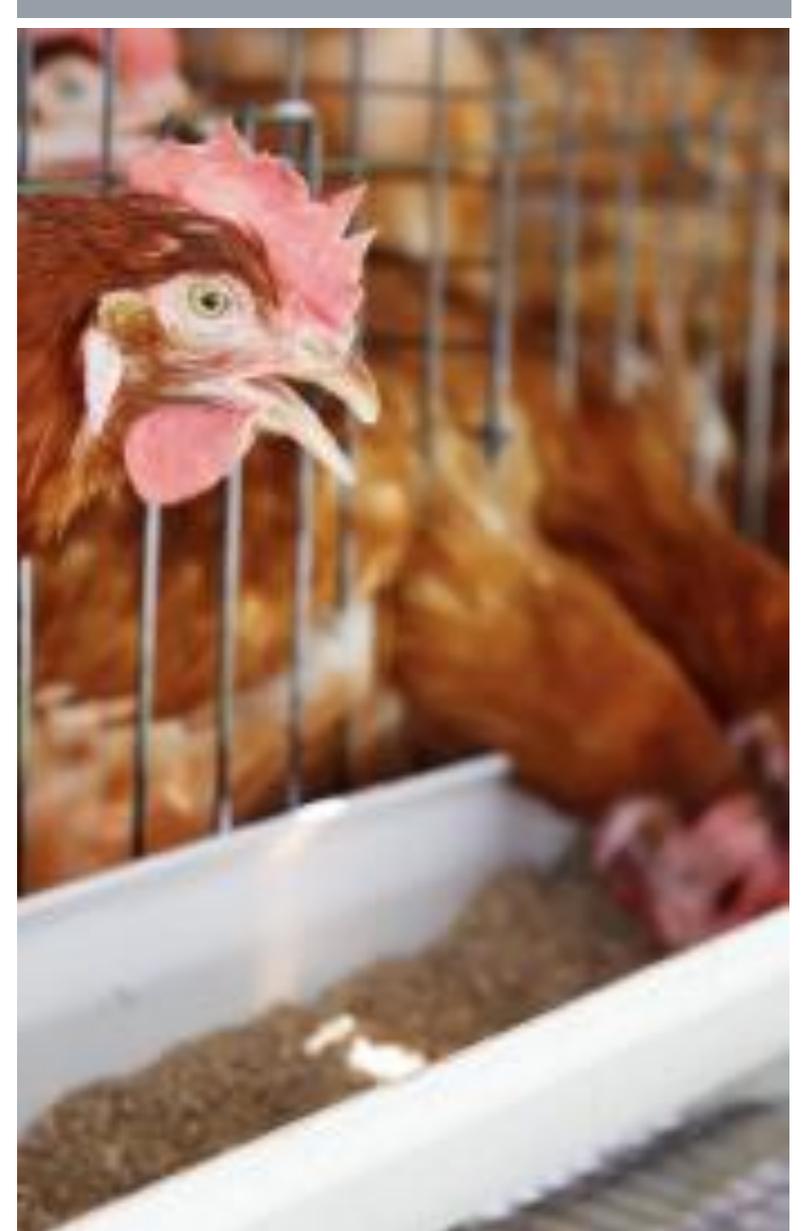
MÉTHODE ET FINANCEMENT

- Financement conjoint par l'industrie, le gouvernement fédéral et les gouvernements provinciaux et territoriaux
- Proportions :
 - 1/3 gouvernement fédéral
 - 1/3 gouvernements provinciaux-territoriaux
 - 1/3 industrie



MÉTHODE

- Application d'un cadre de gestion de projet officiel
- Registre des acteurs, cartographie des acteurs et plan de gestion
- Sondage auprès des acteurs du milieu envoyé à plus de 200 groupes au pays
- Deux séances dirigées virtuelles tenues en direct en mars 2022
- Création du plan préliminaire à la faveur d'une vaste consultation de plusieurs ordres de gouvernement et des partenaires de l'industrie



PLAN STRATÉGIQUE

VISION

Un secteur de l'agriculture et de l'agroalimentaire durable renforcé par un partenariat industrie-gouvernement inclusif qui assure la santé et le bien-être des animaux d'élevage.

MISSION

Santé animale Canada exerce un leadership dans la création d'un modèle de collaboration qui clarifie les rôles, les responsabilités et les obligations redditionnelles de chacun des partenaires qui mettent en œuvre une stratégie de santé animale pour le Canada, en commençant par la gestion des urgences.

PRINCIPES DIRECTEURS

Les priorités de notre organisation reposent sur deux grands principes, et c'est à travers ces prismes que nous considérons toutes nos activités :

- SAC préconise les approches Une seule santé et Un seul bien-être. Ces deux concepts reconnaissent l'interdépendance essentielle entre les animaux, les humains et l'environnement, et nous croyons nous aussi en l'amélioration continue de la santé et du bien-être sur ces trois plans.
- SAC se veut un organe qui facilite la communication et l'intégrité. Ses membres sont des meneurs, des organisateurs, des facilitateurs et des collaborateurs du secteur des animaux d'élevage. SAC cerne les questions importantes pour le secteur, rassemble les acteurs pour résoudre ces questions et communique avec la communauté élargie.



PILIERS STRATÉGIQUES 2022-2025 DE SANTÉ ANIMALE CANADA

Notre organisation s'engage à respecter quatre grands piliers stratégiques sur lesquels elle se concentrera de 2022 à 2025. Ce sont :

1. La gestion des urgences :
préparation et intervention
2. Le bien-être animal
3. La surveillance des maladies
4. L'élaboration d'un modèle de
gouvernance et de
fonctionnement résilient





QUELLES SONT LES
ACTIVITÉS INCLUSES?

QU'ABORDERONS-
NOUS EN PREMIER?

PRIORITÉ I

Achever le travail de terrain – Construire une organisation légère et prête à l'action sur des bases organisationnelles solides

Parachever et mettre en œuvre	Parachever et mettre en œuvre des structures organisationnelles (de gouvernance et de fonctionnement) pour pouvoir passer à la phase suivante de l'organisation
Obtenir	Obtenir du financement pour les projets essentiels du prochain cadre stratégique
Renouveler	Renouveler le modèle financier
Parachever	Parachever les rôles et responsabilités pour clarifier les liens entre les partenaires des secteurs public et privé
Poursuivre	Poursuivre les activités actuelles et planifiées de Santé animale Canada et de ses divisions et projets
Créer	Créer le Centre de formation en ligne de SAC, une ressource de renforcement des capacités qui offrira des cours de formation rapides et efficaces en préparation pour les urgences animales

PRIORITÉ 2

Devenir le collaborateur et le soutien central des mesures de préparation et d'intervention face aux urgences et aux menaces émergentes touchant les animaux d'élevage

Devenir

Devenir le collaborateur central qui rassemblera les groupes concernés avant, pendant et après une urgence sanitaire animale

Améliorer

Améliorer la surveillance de la santé animale pour en faire un système de protection reconnu à l'étranger, et fiable et apprécié par les acteurs canadiens contre les menaces de maladies

**Élaborer et
faire
progresser**

Élaborer et faire progresser une stratégie canadienne pour le bien-être des animaux d'élevage en situation d'urgence et en temps de paix

PRIORITÉ 3

Faire avancer la gestion des urgences, la surveillance et les priorités en matière de bien-être

Faire avancer et mettre en œuvre	Faire avancer et mettre en œuvre des mesures de soutien à la traçabilité et à la biosécurité
Accroître	Accroître la surveillance prévisionnelle des menaces de maladies nouvelles et émergentes
Cerner et déterminer l'ordre de priorité	Cerner les lacunes à combler par la recherche dans les piliers stratégiques et en déterminer l'ordre de priorité



MERCI À NOS
PARTENAIRES

A close-up photograph of a red pushpin stuck into a map. The pushpin is the central focus, with a yellow pushpin visible in the blurred background. The map shows various colored lines representing roads or geographical features.

POUR EN
SAVOIR PLUS

WWW.ANIMALHEALTHCANADA.CA