



Rapport Annuel  
2021-22

---

## Portrait

Santé animale Canada (SAC) est le seul organisme national à réunir des partenaires de l'industrie, du gouvernement fédéral et des gouvernements provinciaux et territoriaux pour offrir des directives concertées sur la cohésion, le bon fonctionnement et la réceptivité du système canadien de santé et de bien-être des animaux d'élevage.

Fondée en 2010, SAC est une organisation sans but lucratif financée conjointement par ses membres, dont le gouvernement fédéral, les gouvernements provinciaux et territoriaux, les organismes de l'industrie et d'autres partenaires travaillant dans les domaines de la santé et du bien-être des animaux au Canada.



## Mission

Santé animale Canada exerce un leadership dans la création d'un modèle de collaboration qui clarifie les rôles, les responsabilités et les obligations additionnelles de chacun des partenaires qui mettent en œuvre une stratégie de santé animale pour le Canada, en commençant par la gestion des urgences.

## Vision

Un secteur de l'agriculture et de l'agroalimentaire durable renforcé par un partenariat industrie-gouvernement inclusif qui assure la santé et le bien-être des animaux d'élevage.



## Conseil d'administration



**René Roy**

Coprésident de SAC, Conseil canadien du porc



**Nina von Keyserlingk**

Université de la Colombie-Britannique, Programme de bien-être animal



**Dave Taylor**

Les Producteurs laitiers du Canada



**Dr Jim Fairles**

Association canadienne des médecins vétérinaires, Université de Guelph – Laboratoire de santé animale



**Luce Bélanger**

Les Producteurs de poulet du Canada



**Dre Leigh Rosengren**

Association canadienne des bovins



**Dre Catherine Filejski**

Institut canadien de la santé animale

# Comité consultatif

## Gouvernements provinciaux et territoriaux



### Dre Hélène Trépanier

Coprésidente de SAC, ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation du Québec, médecin vétérinaire en chef du Québec

## Gouvernement fédéral



### Luc Marchand

Agriculture et Agroalimentaire Canada, directeur de la Division de l'industrie animale



### Dr. Cathy Furness

Ministère de l'Agriculture, de l'Alimentation et des Affaires rurales de l'Ontario, Direction de la santé et du bien-être animal, médecin vétérinaire en chef de l'Ontario



### Steven Sternthal

Agence de la santé publique du Canada, directeur général du Centre des maladies infectieuses d'origine alimentaire, environnementale et zoonotique, Direction générale de la prévention et du contrôle des maladies infectieuses



### Dre Nicole Wanamaker

Ministère de l'Agriculture, de l'Aquaculture et des Pêches du Nouveau-Brunswick, médecin vétérinaire en chef du Nouveau-Brunswick



### Dre Mary Jane Ireland

Agence canadienne d'inspection des aliments, directrice générale de la Direction de la santé des animaux, médecin vétérinaire en chef pour le Canada, déléguée du Canada à l'OIE



### Dr Keith Lehman

Ministère de l'Agriculture et de la Forêt de l'Alberta, médecin vétérinaire en chef de l'Alberta

## Organismes membres

- › Agence canadienne d'inspection des aliments
- › Agence de la santé publique du Canada
- › Agriculture et Agroalimentaire Canada
- › Association canadienne des bovins
- › Association canadienne des médecins vétérinaires
- › Canada Équestre
- › Conseil canadien du porc
- › Fédération canadienne du mouton
- › Gouvernement de l'Alberta
- › Gouvernement de l'Île-du-Prince-Édouard
- › Gouvernement de l'Ontario
- › Gouvernement de la Colombie-Britannique
- › Gouvernement de la Nouvelle-Écosse
- › Gouvernement de la Saskatchewan
- › Gouvernement de Terre-Neuve-et-Labrador
- › Gouvernement du Manitoba
- › Gouvernement du Nouveau-Brunswick
- › Gouvernement du Nunavut
- › Gouvernement du Québec
- › Gouvernement du Yukon
- › Institut canadien de la santé animale
- › Les Éleveurs de dindon du Canada
- › Les Producteurs d'œufs d'incubation du Canada
- › Les Producteurs d'œufs du Canada
- › Les Producteurs de poulet du Canada
- › Les Producteurs laitiers du Canada



Le travail des divisions et projets de SAC est possible grâce au financement du programme Agri-assurance du Partenariat canadien pour l'agriculture. Nous remercions sincèrement ce programme pour son soutien aux projets suivant:

- > CNSAE - Faire progresser la bien-être animal et renforcer la confiance publique par les codes de pratiques
- > Gestion des urgences en santé animale II: sensibilisation, capacités et confiance
- > Programme CLT - Améliorer la formation en manipulation et transport de la volaille et du bétail
- > SCSSA - Renforcer la collaboration, l'intégration, l'analyse et la communication des données

## Structure organisationnelle

### Opérations de SAC :

- > Dre. Melanie Barham, *directrice générale*
- > Colleen McElwain, *directrice des opérations et de la santé animale*
- > Samantha Benattar, *adjointe administrative*
- > Nicole Baker, *directrice des finances*

### Divisions:

#### SCSSA

- > Dre .Theresa Burns  
*Directrice du SCSSA*
- > Dre. Doris Leung,  
*Coordonnatrice du SCSSA*

#### CNSAE

- > Jackie Wepruk,  
*Directrice générale*
- > Caroline Ramsay,  
*Directrice adjointe*
- > Liz McConnell,  
*Adjointe administrative*
- > Équipes d'élaboration des

#### Équipe de gestion du programme CLT

- > Colleen McElwain,  
*Gestionnaire du programme*
- > Samantha Benattar,  
*Coordonnatrice du programme*
- > Liz McConnell,  
*C oordonnatrice du programme*

### Projects:

#### GUSA

- > Mikki Shatosky,  
*Coresponsable du projet*
- > Bob Burden (Serecon),  
*Coresponsable du projet*
- > Membres de l'équipe: Ron Barker,  
*conseiller du projet; Shauna Mellish, animatrice*

#### ASF

- > Dre. Christa Arsenault,  
*Gestionnaire nationale du projet (2021-2022)*
- > Dr. Rayna Gunvaldsen,  
*Gestionnaire nationale du projet (2022-2023)*
- > Dre. Danielle Julien, Dre. Lucie Verdon  
*Project leads (2022-23)*
- > Morgan Radford, Dre. Michelle Thompson  
*Team members (2021-22)*



## Message des coprésidents

À titre de coprésidents de SAC pour le gouvernement et l'industrie, nous avons le plaisir de présenter le rapport annuel 2021-2022. Chaque année semble plus occupée que la dernière, et celle-ci ne fait certainement pas exception! En 2021-2022, nous avons fait des progrès soutenus dans les transitions de nos associations vers une nouvelle structure plus fonctionnelle.

À l'été 2021, nous avons sondé les membres de l'industrie au sujet de notre processus de transition et obtenu leur accord pour opérer une transition en deux étapes et créer un comité consultatif expert chargé de coordonner le processus. Cela nous permettra de suivre les progrès et les leçons apprises durant cette initiative de transformation et d'ajuster le tir au fur et à mesure.

En septembre 2021, les membres de notre industrie ont convenu d'une nouvelle vision et d'une nouvelle mission, ainsi que d'un changement de nom; le Conseil national sur la santé et le bien-être des animaux d'élevage (le Conseil) est ainsi devenu Santé animale Canada. À leur assemblée annuelle de novembre 2021, la ministre fédérale et les ministres provinciaux et territoriaux de l'Agriculture du Canada ont « approuvé les prochaines étapes consistant à élaborer un plan de travail et budgétaire complet pour SAC, et à développer une nouvelle structure de gouvernance qui favorise une meilleure collaboration entre les gouvernements et l'industrie » afin de « (...) rendre pleinement opérationnel ce nouveau modèle de collaboration dans toute la chaîne alimentaire. »

L'élan ne s'est pas arrêté là! En collaboration avec notre comité consultatif d'experts, un exercice de cartographie des acteurs a été mené en janvier 2022 en vue d'un exercice de planification stratégique à la fin mars 2022, rendu possible grâce aux apports financiers de nos membres et de nos partenaires de l'industrie et du gouvernement. Un examen de la gouvernance a également eu lieu, et ces activités se sont poursuivies au cours du nouvel exercice financier.

Notre équipe a aussi connu de profondes transformations. Nous avons dit au revoir et bonne chance à notre ancienne directrice générale, Dre Megan Bergman.

**Nous la remercions sincèrement pour son excellent travail, son dévouement et pour son approche véritablement collaborative; sous sa gouverne, notre association a grandi et connu de nombreux changements positifs.**

En juillet 2021, SAC a accueilli sa nouvelle directrice générale, Dre Melanie Barham. Médecin vétérinaire, Melanie détient aussi une maîtrise en administration des affaires avec spécialisation en commerce équitable et une accréditation professionnelle en gestion de projet. Elle s'est jointe à SAC après avoir coordonné le Réseau ontarien de la santé animale au laboratoire de santé animale de l'Université de Guelph, de son démarrage en 2014 jusqu'en 2021, et a occupé divers postes de responsabilité dans les milieux des laboratoires, des équidés et des affaires.

Il y a aussi eu des changements au sein de notre conseil d'administration. À l'automne 2021, nous avons souhaité bon succès à David Moss, qui a accepté un nouveau rôle hors de l'Association canadienne des bovins et démissionné du conseil d'administration de SAC. Enfin, nous avons adressé nos meilleurs vœux à Marco Volpé, notre administrateur des Producteurs de poulet du Canada, qui poursuivra d'autres projets de santé et de bien-être des animaux plus près de la ferme. Nous avons aussi souhaité la bienvenue à Colleen McElwain, qui a démissionné de son siège de membre extraordinaire du conseil d'administration pour se joindre à l'équipe du personnel en décembre 2021.

Nos membres ont manifesté un appui solide à notre association au cours de la dernière année, et les mois à venir seront consacrés à renforcer et à parachever notre nouvelle structure de gouvernance, ainsi que la charpente financière dont nous aurons besoin pour commencer à améliorer la santé et le bien-être des animaux d'élevage. Mille mercis à nos membres de l'industrie, à nos collaborateurs du gouvernement, à nos acteurs et à nos fondateurs pour leur soutien, leur participation et leur dévouement envers notre vision commune de la santé et du bien-être des animaux d'élevage au Canada!



## Message de la directrice générale

Quand je pense à l'année écoulée, plusieurs mots me viennent à l'esprit : collaboration, changement et travail d'équipe. Je suis très fière du travail accompli par notre équipe et notre organisation cette année pour continuer de répondre aux besoins des acteurs tout en faisant avancer une foule de nouvelles initiatives dans le cadre de notre transition vers SAC.

Vous remarquerez la présentation rajeunie du rapport annuel et son insistance sur les impacts de SAC sur les acteurs. Comme nous dialoguons avec plus de 200 groupes chaque année dans notre travail, nous avons jugé essentiel de mesurer nos résultats pour avoir des données de référence et favoriser notre amélioration continue. Ce sera notre dernière année de financement par le Partenariat canadien pour l'agriculture actuel, et nous ne pourrions pas nous tourner vers l'avenir sans savoir ce que nous avons bien fait et ce qu'il faudra améliorer. Les facteurs d'impact de SAC et de ses acteurs sont indiqués dans tout le rapport. Comme toujours, si vous avez des commentaires ou des idées d'améliorations, nous serons ravis d'en discuter avec vous.

En plus des réalisations résumées par les coprésidents de SAC, j'aimerais souligner quelques résultats importants, dont beaucoup se sont étendus de 2021-2022 jusqu'au début de 2022-2023. Nous les présentons selon les piliers définis dans les rapports d'étape de SAC :

- **Plan stratégique** : Accouchement d'un nouveau plan stratégique pour SAC, avec la participation de plus de 200 groupes à un sondage national d'établissement des priorités en prévision de la planification stratégique.
- **Image de marque** : Redéfinition de l'image de l'organisation pour correspondre à sa nouvelle vision.
- **Gouvernance** : Élaboration d'une structure de gouvernance souple qui nous permettra de nous associer plus pleinement avec des groupes de la chaîne de valeur et du gouvernement.
- **Communications** : Lancement de webinaires et de rencontres de réseautage de SAC à l'hiver 2022 et publication des rapports d'étape de SAC pour suivre les résultats des principales activités de la transition.
- **Opérations** : Élaboration d'exigences opérationnelles clés (politiques, logiciel, formation) pour permettre à l'organisation de croître.
- **Finances et budget** : Cartographie des forces et des lacunes dans les compétences, prévision des besoins organisationnels et réévaluation de la conception organisationnelle pour créer les composantes de base d'un nouveau modèle financier. Un budget exact s'appuie sur des données éprouvées!
- **Expansion de l'effectif** : Élaboration de politiques et de cadres clés pour simplifier la voie vers l'adhésion.
- **Et plus encore** : Obtention de fonds pour la troisième année du projet national sur la peste porcine africaine en 2022-2023 et publication du Rapport sur la Stratégie sur la santé des végétaux et des animaux.



Merci à notre conseil d'administration et au comité consultatif gouvernemental, à nos organismes membres, au groupe de travail sur SAC, aux acteurs de nos divisions et projets et aux groupes d'acteurs en général pour leur participation et leur soutien!

J'aimerais aussi remercier notre personnel incroyable, qui s'est montré novateur, passionné et efficace dans toutes les entreprises qui lui ont été présentées; c'est vraiment un plaisir de travailler avec une si merveilleuse équipe! Je souhaite bonne continuation à notre organisation.

**En collaboration avec** Eugénie Duval de l'Université de la Colombie-Britannique, **le comité du bien-être animal** a fait une addition à son rapport, Les lois sur le bien-être animal au Canada, publié en 2018. Cette addition, intitulée Sommaire des changements aux lois fédérales, provinciales et territoriales canadiennes sur la protection des animaux depuis la publication de Fraser et al. (2018), a été publiée en janvier 2022; elle est accessible sur [le site Web de SAC](#).

## Rapport d'étape sur la transition de SAC

90%

### PLANIFICATION STRATÉGIQUE

Notre nouveau plan stratégique sera lancé prochainement. L'exercice a compris :

- Un sondage auprès des acteurs du milieu envoyé à plus de 300 groupes d'acteurs nationaux du gouvernement, de l'industrie et jouant des rôles de soutien.
- Des séances de planification stratégique virtuelles les 21 et 28 mars auxquelles ont assisté plus de 40 acteurs privilégiés.
- La consultation de plus de 16 groupes au sujet du plan.

60%

### PLANIFICATION DE LA GOUVERNANCE

SAC a une structure de gouvernance établie, mais le travail accompli par le groupe de travail sur SAC de 2018 à 2021 a montré qu'il existe de nouveaux moyens novateurs de prendre des décisions avec encore plus de rapidité et d'efficacité.

Nous entreprenons donc un projet de gouvernance détaillé pour passer à une nouvelle structure qui englobera de nouvelles possibilités.

Nous avons créé une structure proposée pour le conseil d'administration, des protocoles d'entente, et nous travaillons maintenant à actualiser les mandats, le règlement administratif et la matrice des attributs du c.a. pour les présenter à nos membres.

50%

### BUDGET

Un budget solide s'appuie sur de bonnes données et hypothèses. Nous avons :

- élaboré des options de conception organisationnelle et de calcul des coûts
- élaboré des hypothèses détaillées et des modèles de travail à l'interne/de sous-traitance
- calculé les coûts du personnel et des activités d'après le plan stratégique et le projet de plan de gouvernance

Pour la suite des choses, nous parachèverons le budget et nous produirons des prévisions pluriannuelles, ainsi que des modèles possibles de couverture des coûts.

50%

### EXPANSION DE L'EFFECTIF

Le travail d'ajout de nouveaux membres à Santé animale Canada est en cours.

Dans le cadre de cette expansion, le comité de gouvernance de SAC, qui relève du conseil d'administration, étudie la voie d'accès à l'adhésion et les options d'adhésion.

Notre travail de collaboration avec tous les groupes se poursuit, et nous l'apprécions; nous espérons annoncer d'autres nouvelles à ce sujet bientôt.

90%

### REDÉFINITION DE L'IMAGE

Notre nouvelle image de marque devrait être lancée à l'automne 2022, avec un style rafraîchi et un design moderne. Nous avons très hâte au grand dévoilement!

60%

### DÉVELOPPEMENT DES ACTIVITÉS

Pour nous adapter et nous préparer au changement, nous avons amorcé un examen et une expansion de nos capacités, de notre technologie et de nos processus afin de répondre aux nouveaux besoins tout en demeurant légers et agiles.

À présent que les besoins et les options les plus efficaces par rapport au coût ont été explorés, le travail dans ce domaine va s'accélérer au cours du prochain exercice.



## Sondage d'impact de 2022

On remarquera cette année une plaque avec un chiffre sur les pages de renvoi des sections de chaque division ou projet dans le rapport, et un autre pour SAC dans son ensemble. Ce chiffre est notre facteur d'impact, une sorte de « Cote de promoteur » adaptée pour indiquer le « bien social » dans le secteur à but non lucratif. Essentiellement, **il mesure l'impact du travail accompli par notre organisation selon nos acteurs.**

**Comment cet indicateur d'impact a-t-il été calculé?** Au printemps 2022, nous avons envoyé un sondage d'impact à ceux de nos acteurs qui avaient interagi avec au moins un domaine de Santé animale Canada au cours des 12 mois antérieurs. Le facteur d'impact a été calculé à partir de leurs réponses; il représente la réponse moyenne sur 10. Le sondage a été envoyé à plus de 2 000 acteurs et a obtenu un taux de réponse de 5,75 %. SAC remercie sincèrement les répondants et note qu'une fois de plus, ce taux de réponse reflète la participation élevée dans tous les domaines de SAC.

### Chiffres du sondage:

 <b>2,094 personnes</b>	 <b>28 invitations rejetées ou non transmises</b>	 <b>1,045 sondages ouverts</b>	 <b>119 réponses</b>
---	---	--	--

### Diffusion:

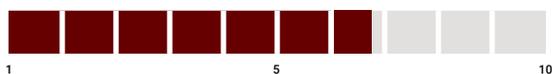
**Taux de réponse : 5,75 %**

*Un taux de réponse de plus de 1-2 % à un sondage d'impact est jugé supérieur à la moyenne.*

Calculs du facteur d'impact : cote moyenne sur 10

Une cote de plus de 5 est jugée bonne pour une organisation ou une aire de travail; une cote de plus de 7 est excellente et indique que la plupart des répondants pensent sincèrement que nos programmes ont eu un impact positif.

**Facteur d'impact de SAC = 6,8**



## Forum 2021

Cette fois encore, le Forum a eu lieu virtuellement et s'est déroulé sur deux séances, le 26 octobre et le 23 novembre 2021.

Durant la première séance, qui portait sur le paysage international de la santé et du bien-être des animaux, les conférenciers invités ont fait part de leurs expériences avec les partenariats public-privé, les initiatives Une seule santé et le groupe de recherche du programme « L'impact mondial des maladies animales ». Les présentations de cette séance sont accessibles sur le site Web de SAC à la page <https://animalhealthcanada.ca/fr/forum-2021>.

La deuxième séance, qui faisait fond sur les leçons partagées durant la première, était une discussion dirigée où l'on a

présenté les réalisations en santé et bien-être des animaux liées à la Stratégie sur la santé des végétaux et des animaux et préparé la voie à la planification stratégique de SAC au début de l'année suivante.

Comme par le passé, la formule virtuelle du Forum a été bien accueillie. Merci beaucoup aux nombreux conférenciers, participants, commanditaires et membres du c.a. qui ont aidé à coordonner cet événement marquant! SAC envisage un retour à un forum en présentiel en septembre 2022, avec une option de participation virtuelle.

« Il est utile d'assister au Forum, surtout en personne, car le réseautage entre collègues de l'industrie et du gouvernement y occupe une place de choix. » Cheryl Schroeder, Les Producteurs laitiers du Canada



## Rapport sur la Stratégie sur la santé des végétaux et des animaux

La Stratégie sur la santé des végétaux et des animaux (SSVA) a été élaborée en 2017 par l'Agence canadienne d'inspection des aliments (ACIA) afin de guider la réalisation des buts et objectifs en matière de santé des végétaux et des animaux au Canada. L'élaboration de la SSVA a été dirigée par l'ACIA, mais le document est considéré comme ayant été élaboré conjointement par un vaste éventail de partenaires canadiens dans l'industrie et au gouvernement.

Le Conseil national sur la santé et le bien-être des animaux d'élevage (CNSBEAE), aujourd'hui Santé animale Canada (SAC), a eu pour tâche de coordonner la communication d'informations sur les aspects de la SSVA liés à la santé des animaux. Une évaluation de l'influence de la SSVA sur les progrès, les réussites et les difficultés des cinq dernières années dans le domaine de la santé des animaux a été menée; elle incluait des groupes de discussion dirigés, des sondages et des entretiens avec le personnel de SAC, les groupements de producteurs, les partenaires de l'industrie, le monde de la recherche et de l'enseignement et les représentants des organismes gouvernementaux concernés.

Dans tout le rapport sur la SSVA, les réussites de l'industrie et du gouvernement en lien avec les principes directeurs de la stratégie sont mises en exergue pour illustrer les progrès accomplis au fil du temps. Le rapport comporte une section sur les leçons de la COVID-19 et passe en revue les commentaires des acteurs sur les priorités et objectifs futurs, dont la préparation aux urgences, les changements climatiques, la durabilité écologique, ainsi que la capacité et les pénuries de main-d'œuvre. Dans l'ensemble, les constats concordent avec l'orientation de SAC, et le rapport indique bien les forces et les faiblesses de la SSVA. Maintenant que SAC met en œuvre son nouveau plan stratégique et passe à un nouveau mode de gouvernance, les enseignements de la SSVA seront étudiés et suivis d'effets.



Pour lire le rapport sur la SSVA, cliquer ici :

Anglais: <https://animalhealthcanada.ca/plant-and-animal-health-strategy>

Français: <https://animalhealthcanada.ca/fr-plant-and-animal-health-strategy>

« Le meilleur atout de SAC est qu'il nous permet (à l'industrie) d'interagir et de tisser des liens avec des gens d'espaces réglementaires différents avec qui nous ne parlons pas en règle générale; et d'être en contact avec des partenaires fédéraux et provinciaux de nombreux ministères, de façon coordonnée. » Jessica Heyerhoff, Les Producteurs de poulet du Canada.

## Divisions

### Système canadien de surveillance de la santé animale (SCSSA)

#### Liens sociaux :



<https://twitter.com/CahssCanada>

<https://cahss.podbean.com/>

<https://www.linkedin.com/company/canadian-animal-health-surveillance-system/>

<https://www.youtube.com/channel/UCQEixAPZwlvzzfZguQ0yGeg>

Le succès du Système canadien de surveillance de la santé animale (SCSSA) s'explique dans une large mesure par son modèle collaboratif de « réseau de réseaux » qui fait fond sur des groupes et des partenariats établis de la santé animale canadienne pour intégrer les données de surveillance du pays. Ces données sont utilisées pour attester de la santé des animaux, réduire les retombées des maladies et orienter la planification de la surveillance dans une perspective nationale. Chaque réseau du SCSSA est le même, mais les modèles de partenariat varient dans chaque réseau, qui travaillent avec des partenaires de divers secteurs et disciplines, de l'industrie et du gouvernement, dont l'agriculture, la santé animale, la santé publique, l'environnement, les laboratoires de santé animale, les universités, les réseaux de surveillance provinciaux et régionaux et plus encore.

**Le SCSSA compte actuellement 549 membres. En 2021-2022, il a organisé 24 réunions de réseaux et consacré plus de 1 100 heures au partage d'informations et de ressources à l'échelle de ses groupes et organismes multi-sectoriels.**

Le plan de durabilité organisationnelle du SCSSA a été parachevé au quatrième trimestre. Dans l'ensemble, ce plan indiquait que le modèle organisationnel le plus apte à favoriser la durabilité du SCSSA était le modèle actuel, soit d'être une division distincte de SAC. Les prochaines étapes essentielles de la planification de la durabilité du SCSSA seront d'assurer l'harmonisation de ses activités de planification stratégique avec celles de SAC et de se concentrer sur l'intégration de sa proposition de valeur et sur la communication en retour avec les acteurs privilégiés.





# Transport canadien d'animaux d'élevage



Le programme Transport canadien d'animaux d'élevage programme (CLT) offre une certification reconnue partout au Canada et aux États-Unis et est proposé en anglais et en français. Ce programme piloté par l'industrie vise à assurer une responsabilisation accrue des préposés et une amélioration des pratiques de manipulation des animaux d'élevage durant le transport.

La formation CLT en chiffres	2021	2020	2019
Volaille	236	227	150
Bétail	159	205	316

## Synthèse de la participation -

- > Total 277 clients
  - > 126 entreprises de transport routier
  - > 67 fermes
  - > 20 intégrateurs / usines de transformation fédérales
  - > 14 entreprises d'attrapage de volaille

## Résultats d'une enquête auprès des ex-clients (données de 2021) :

162 sur 209 (78 %) recommanderaient la formation; seulement 7 sur 209 (3 %) ne la recommanderaient pas t

 Pour les bovins : 65%	 Pour la volaille : 92%	 Pour les porcs : 83%
--	--	---

136 sur 209 (65 %) ont trouvé le contenu pertinent pour leur entreprise; personne n'a indiqué que le contenu n'était pas pertinent

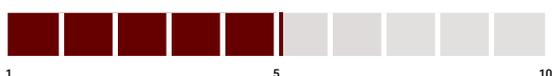
Commentaires exprimés :

- > La voix off devrait parler plus vite
- > Le contenu est une bonne base, mais répétitif pour un conducteur d'expérience

## Améliorations au programme :

Depuis que le programme a été transféré à SAC, les inscriptions augmentent chaque année. En 2021, CLT a pris en charge la diffusion d'une vidéo de formation : t. Créée par Les Producteurs de bovins du Québec (PBQ) et Gestbeau en partenariat avec les associations des producteurs laitiers, des producteurs de veau et des producteurs de bovins de l'Ontario, des producteurs laitiers de la Nouvelle-Écosse, des producteurs laitiers de l'Île-du-Prince-Édouard, ainsi qu'avec l'Agri-Commodity Management Association (qui regroupe les associations de producteurs de bovins de l'Île-du-Prince-Édouard, du Nouveau-Brunswick et de la Nouvelle-Écosse), elle est accessible sans frais sur le site Web de CLT.

Facteur d'impact de CLT = 5.6



Quant à la suite des choses, un projet en cours modifiera en profondeur le programme et sa prestation d'ici la fin de l'exercice pour en rendre la formule plus interactive et participative. Des modules sur la biosécurité seront ajoutés à la formation sur la volaille et le bétail, et de nouveaux modules sur les exigences de transport au Canada seront créés pour compléter la formation existante sur le transport des porcs et des bovins aux États-Unis. À l'appui de ce travail, l'équipe de gestion du programme a retenu les services de spécialistes du comité consultatif de CLT et tenu une séance stratégique avec les acteurs en février 2022 pour cerner les limites et les possibilités actuelles et futures du programme.

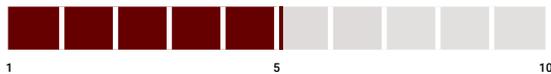
## Conseil national pour les soins aux animaux d'élevage



Le Conseil national pour les soins aux animaux d'élevage (CNSAE) est un partenariat de collaboration entre des acteurs d'horizons divers qui travaillent ensemble sur les soins et le bien-être des animaux d'élevage. En 2020, le CNSAE s'est joint à SAC en tant que division autonome. Pratiquement toutes les associations nationales pour le bétail et la volaille sont représentées au CNSAE, ainsi que les transformateurs de viande, de volaille et de produits laitiers, les médecins vétérinaires, les associations du commerce de détail, de la restauration et des services alimentaires,

les groupes de défense du bien-être animal, le gouvernement fédéral, les gouvernements provinciaux, le monde de la recherche et une foule d'entreprises qui se sont jointes à titre de membres associés.

Facteur d'impact du CNSAE = 7.9



Le processus d'élaboration des codes du CNSAE assoit sa crédibilité sur la rigueur scientifique, la collaboration des acteurs et une démarche systématique. En 2021-2022, le Code de pratiques pour le soin et la manipulation des salmonidés d'élevage a été achevé. Le consensus sur le contenu du code a nécessité le rassemblement des commentaires reçus durant la période de commentaires publics et la tenue de 14 réunions sur plusieurs mois.

 <b>1 Balado</b>	 <b>2 nouveaux membres associés</b>	 <b>8 vidéos YouTube</b>	 <b>16 codes de pratiques</b>	 <b>23 % d'augmentation des visites du site Web</b>
--	---	--	---	---

**« La participation de notre secteur au processus d'élaboration du code est la preuve que nos producteurs ont le souci de la santé et du bien-être de leurs animaux et qu'ils veulent utiliser des pratiques agricoles responsables. » Dr Barry Milligan, président du comité d'élaboration du code**



Le processus de révision du Code de pratiques pour le soin et la manipulation des bovins laitiers s'est également poursuivi en 2021-2022, et la période de commentaires publics tenue entre le 29 novembre 2021 et janvier 2022 a attiré 5 884 répondants – la plus forte participation à une période de commentaires de toute l'histoire du CNSAE! Environ 40 % des répondants étaient des producteurs laitiers, 31 % étaient des citoyens engagés ou des défenseurs du bien-être animal, et 17 % étaient des consommateurs.

Pour plus de détails sur les nombreuses réalisations du CNSAE au cours du dernier exercice, dont les dernières nouvelles des codes pour le transport et pour les chèvres, consultez le rapport d'avancement sur <https://www.nfacc.ca/avancement-rapports>.

## Gestion des urgences

### Projet de gestion des urgences en santé animale (GUSA)

**GUSA** Gestion des urgences  
en santé animale

#### Liens sociaux :

<https://twitter.com/AHEMproject>

<https://www.youtube.com/channel/UCFKF4Y4Xs6MIFL6xHwhHKvQ>

Le projet GUSA vise à réduire les impacts des maladies animales graves en renforçant la compréhension, la sensibilisation et la capacité des producteurs et de l'industrie en lien avec la préparation, l'intervention et le rétablissement nécessaires pour faire face aux urgences. Au moyen de dialogues et de partenariats féconds, le projet GUSA démontre systématiquement la valeur d'intégrer la planification de la gestion des urgences dans les approches stratégiques et opérationnelles de l'industrie; à son mandat original, qui est de travailler sur l'état de préparation aux maladies animales, s'est ajouté la production d'informations pour éclairer les discussions de haut niveau sur la gestion d'urgences comme les inondations, les incendies et les sécheresses.

« Pour nous, tout est dans la préparation. Un plan global pour de nombreuses espèces, élaboré conjointement par l'industrie et le gouvernement, est exactement ce qu'il nous faut. Avec une planification réfléchie et concertée au départ, nous serons tous prêts à affronter ce qui nous attend. » – C. MacLeod

Facteur d'impact de GUSA = 7.1



### Dans l'ensemble, nous avons créé de fructueux partenariats avec

 <b>30 Industry Partners</b>	 <b>8 Provinces</b>	 <b>8 Species</b>	 <b>173 Meetings</b>	 <b>2,600 People Involved</b>
--	---	---	--	---

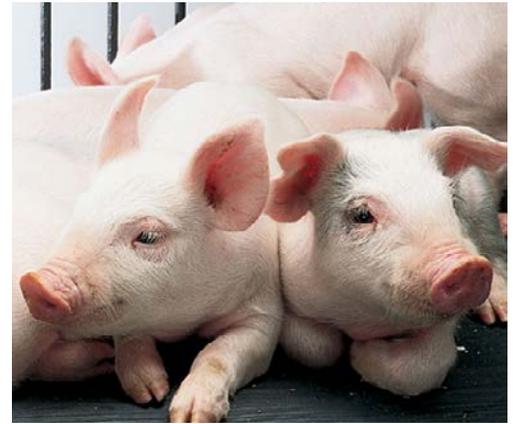
En favorisant et en coordonnant la participation de l'industrie à la reconnaissance des maladies animales et aux cours de formation en intervention, le projet continue de réduire les obstacles à la préparation aux urgences à l'échelon local. Le projet GUSA y parvient en offrant des outils de planification d'urgence sur place à personnaliser, dont des manuels d'instruction pour les producteurs, des modèles et des protocoles.

Activité	Resultates et extrants en 2021 - 2022
Sensibilisation	<ul style="list-style-type: none"> <li>› Interagir avec les partenaires pour améliorer leur compréhension et leur état de préparation aux urgences.</li> <li>› Promouvoir des ressources et en faire la démonstration auprès du personnel de l'industrie, des administrateurs, des gouvernements, des producteurs et des propriétaires d'animaux par courriel, dans les médias sociaux et lors d'ateliers virtuels et d'exercices sur table.</li> </ul> <p><b>Plus de 450 participants ont assisté à plus de 28 événements virtuels, notamment :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>› Des webinaires de sensibilisation à la gestion des urgences</li> <li>› De la formation sur le système de commandement d'intervention</li> <li>› Des exercices sur table</li> </ul> <p><b>Portée:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>› 12 000 pages vues par environ 5 000 utilisateurs distincts</li> <li>› 223 abonnés sur Twitter (@AHEMproject)</li> <li>› Plus de 1 200 personnes dans la base de données des contacts</li> </ul>
Elaboration de ressources	<p>Poursuivi l'élaboration de plans et de cadres de gestion des urgences sanitaires animales pour les associations, de guides pour les producteurs et de fiches d'information.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>› 3 cadres de sécurité civile nationaux</li> <li>› 7 autres guides provinciaux pour les producteurs</li> <li>› 1 guide des producteurs national</li> <li>› Vaste exploration des questions liées aux mouvements d'animaux et à l'appréciation du risque lors d'une urgence, tant pour les animaux sur place qu'en transit.</li> </ul>
Formation	<p>En partenariat avec l'ACIA, l'ACMV, la FAO, le Département américain de l'Agriculture et l'EuFMD, offert des cours de formation en ligne sur des maladies animales exotiques.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>› 2 cours (PPA, fièvre aphteuse)</li> <li>› 90 praticiens d'exercice privé, techniciens et professionnels de l'industrie ont été formés</li> </ul>

« La formation de tout le personnel de notre organisme au système de commandement d'intervention nous a énormément aidés à mieux nous préparer à une urgence. La formation spécialisée sur la fièvre aphteuse m'a permis d'élargir ma base de connaissances et de renforcer ma capacité d'intervenir contre cette menace particulière, si jamais. »  
Jenelle Hamblin, Conseil manitobain du porc.

## Groupe de travail sur la stratégie du Canada contre la fièvre aphteuse

En plus des ressources et activités ci-dessus, le projet GUSA coordonne et appuie l'élaboration d'une stratégie canadienne de vaccination contre la fièvre aphteuse. L'objet de cette stratégie est de cerner les facteurs de réussite déterminants d'un déploiement efficace du vaccin. Ce travail est l'aboutissement direct des efforts initiaux de SAC (auparavant le Conseil national sur la santé et le bien-être des animaux d'élevage) pour étudier les moyens possibles d'accroître la disponibilité du vaccin en Amérique du Nord en 2019, grâce aux développements aux États-Unis. Le groupe de travail sur la fièvre aphteuse (GTFA) a été formé à l'appui de la création d'une banque canadienne de vaccins contre la fièvre aphteuse et fait partie du cadre d'intervention canadien contre cette maladie.



En étroite collaboration avec l'ACIA et les représentants des industries du bœuf, des produits laitiers et du porc et des gouvernements provinciaux, le projet GUSA devait initialement étudier spécifiquement l'étendue des contributions de l'industrie à une banque canadienne de vaccins contre la fièvre aphteuse. Ce travail a été présenté sous la forme d'une première analyse de rentabilisation en avril 2021. Après mûre considération de l'ampleur du travail nécessaire, le GTFA a demandé que le projet GUSA essaie de tirer profit du modèle du Conseil exécutif de gestion de la peste porcine africaine (voir le rapport) pour réduire le travail en double et créer des possibilités de synergie. Il a aussi été reconnu qu'il fallait une stratégie globale contre la fièvre aphteuse, ainsi qu'une analyse de rentabilisation plus poussée. Le projet GUSA s'en est acquitté en 2021 et a ensuite produit le cadre d'une analyse des lacunes liées à la fièvre aphteuse en mars 2022. L'objectif final est d'élaborer une stratégie officielle de vaccination contre la fièvre aphteuse d'ici le 31 mars 2023 et de résoudre plusieurs questions sur le déploiement des vaccins :

- i. Améliorer la capacité de livraison des vaccins;
- ii. Suggérer une démarche stratégique à utiliser;
- iii. Concevoir la structure nécessaire de manière à ce qu'elle puisse servir de modèle à d'autres banques de vaccins contre des maladies animales.

Pour la suite des choses, le projet GUSA organisera une séance de 5 heures en septembre 2022 pour déterminer si les cadres de sécurité civile nationaux pour les produits laitiers, le bœuf et le porc (produits par le GUSA avec les secteurs du bétail en question) seront capables d'aborder les problèmes cernés dans l'analyse des lacunes liées à la fièvre aphteuse. Les informations recueillies durant la réunion semi-annuelle du comité de la santé et des soins aux animaux de l'Association canadienne des bovins en août 2022 orienteront l'élaboration de la séance, qui visera à :

1. Faire en sorte que tous les participants (chaque organisme et le groupe dans son ensemble) comprennent les grandes décisions qu'il faudra prendre et les autres éléments à considérer pour la mise en œuvre d'une stratégie de vaccination contre la fièvre aphteuse.
2. Tester les structures définies dans le cadre national pour faciliter la prise de décisions dans chaque organisme et offrir par la suite des recommandations et de l'aide à l'ACIA.
3. Se servir de la discussion pour déterminer ce qu'il faudra ajuster pour que la structure nécessaire permette de prendre des décisions sur une stratégie de vaccination, et trouver d'autres utilisations possibles.

## Conseil exécutif de gestion de la peste porcine africaine



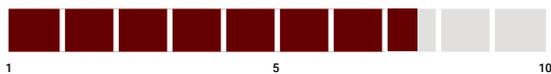
En plus de l'aide financière reçue pour le projet de Gestion des urgences en santé animale II, SAC imerarit remercier les partenaires financiers qui appuient le projet de CEG-PPA:

- > L'Agence canadienne d'inspection des aliments
- > Le Conseil canadien du porc
- > Le Conseil des viandes du Canada

La coordination de la planification, de la préparation et de la capacité d'intervention du Canada en lien avec la peste porcine africaine (PPA) incombe à SAC. La propagation de la PPA dans le monde pose un risque important pour l'économie canadienne, la santé du cheptel porcin canadien et l'industrie porcine. Une incursion pourrait avoir un effet économique dévastateur sur l'industrie porcine, qui représente 20 milliards de dollars par année. De plus, la prévention d'une incursion de PPA au Canada et la riposte et le rétablissement advenant une telle incursion pourraient impliquer à la fois les animaux domestiques et sauvages et entraîneraient probablement un excédent de porcs au pays dont la gestion nécessitera des ressources considérables.

L'équipe de coordination du projet PPA tisse et entretient des liens avec tous les niveaux de planification de la PPA, dont les organismes nationaux et provinciaux et les associations de l'industrie au Canada. Le Conseil exécutif de gestion (CEG) de la PPA a été créé pour concrétiser cette coordination nécessaire, et son tout premier objectif était d'élaborer et de mettre en œuvre le Plan d'action pancanadien sur la PPA. Le CEG-PPA, un modèle unique en son genre, montre que la résolution de problèmes concertée dans l'agriculture canadienne peut fonctionner. Ce projet pilote en temps réel rassemble des organismes partenaires pour assurer l'orientation stratégique et définir les activités prioritaires de la préparation à la PPA; il sera facile de l'adapter à des industries, des problèmes et des scénarios différents.

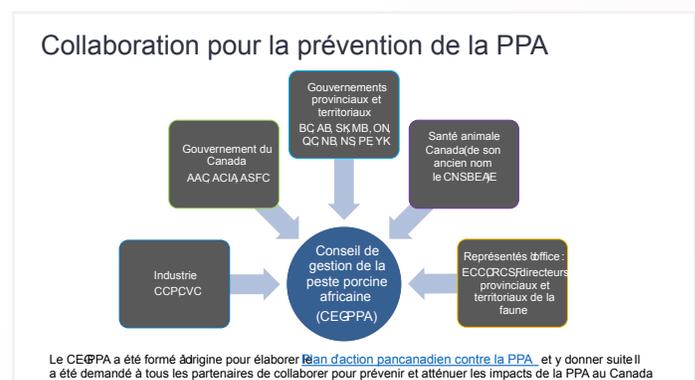
### Facteur d'impact du projet PPA = 7,6



L'équipe de coordination était dirigée par Dre Christa Arsenault en 2021-2022. Le 1er avril 2022, Dre Rayna Gunvaldsen a assumé le dernier mandat d'un an du projet en tant que coordonnatrice nationale afin de poursuivre le travail de direction de l'équipe de coordination. Au cours de la dernière année, plus de 100 personnes ont siégé à une vingtaine de groupes et sous-groupes de travail sous les quatre piliers du plan. Plusieurs extrants notables ont été réalisés grâce à cette coordination :

- > **Le Cadre d'intervention d'urgence intégré contre la peste porcine africaine au Canada**
  - > Un solide plan d'intervention national contre la PPA qui intègre et harmonise les activités, les rôles et les responsabilités des acteurs de l'industrie et du gouvernement
- > **La Stratégie canadienne sur les cochons sauvages invasifs**
  - > Elle réunit les principaux partenaires pour éclairer les décisions sur la gestion des cochons invasifs au Canada en vue de faciliter un programme d'action pour prévenir et atténuer les torts qu'ils peuvent causer sur le plan social et écologique
- > **CanaVeillePPA, un système amélioré de surveillance passive de la PPA au Canada**
- > **Des exercices sur table sur les communications et les plans de dépopulation et d'élimination, avec un compte rendu après action**
- > **Un document de référence sur les méthodes de dépopulation dans l'industrie porcine canadienne**
- > **La campagne de sensibilisation « N'apportez pas de porc dans vos bagages »**

Ce modèle concerté de résolution de problèmes a renforcé la confiance entre les spécialistes et les décideurs chargés de la préparation aux urgences sanitaires animales au Canada, ce que tous les participants sondés ont considéré comme étant d'une importance critique. C'est un modèle que les acteurs canadiens songent à élargir et à transposer à d'autres enjeux qui nécessitent une prise de décisions partagée.



# Santé animale Canada

## État de la situation financière

31 mars 2022

SANTÉ ANIMALE CANADA  
ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE  
POUR L'EXERCICE SE TERMINANT LE 31 MARS 2022

	2022	2021
<b>ACTIF</b>		
<b>ACTIF À COURT TERME</b>		
Liquidités	\$ 659 205	\$ 723 734
Comptes débiteurs	394 608	221 122
Remboursement de TVH à recevoir	134 179	84 819
Charges payées d'avance	9 382	8 255
Fonds non déposés	790	1 120
	<u>1 198 164</u>	<u>1 039 050</u>
<b>ENCAISSE AFFECTÉES (note 4)</b>	<u>132 350</u>	<u>137 800</u>
<b>ACTIF TOTAL</b>	<u>\$ 1 330 514</u>	<u>\$ 1 176 850</u>
<b>LIABILITÉS</b>		
<b>À COURT TERME</b>		
Comptes créditeurs et frais courus	\$ 519 341	\$ 317 924
Recettes comptabilisées d'avance (note 5)	71 493	284 701
	<u>590 834</u>	<u>602 625</u>
<b>PRÊT DU COMPTE D'URGENCE PUR LES ENTREPRISES CANADIENNES (note 6)</b>	<u>30 000</u>	<u>30 000</u>
<b>PASSIF TOTAL</b>	<u>620 834</u>	<u>632 625</u>
<b>ACTIF NET</b>		
Non affecté	252 127	125 007
Conseil national pour les soins aux animaux d'élevage	200 281	185 560
Le programme Transport canadien d'animaux d'élevage	36 373	23 748
Projets	10 899	(90)
Affecté à l'interne (note 7)	210 000	210 000
	<u>709 680</u>	<u>544 225</u>
<b>PASSIF TOTAL ET ACTIF NET</b>	<u>\$ 1 330 514</u>	<u>\$ 1 176 850</u>

**SANTÉ ANIMALE CANADA**  
**ÉTAT DES RÉSULTATS**  
**POUR L'EXERCICE SE TERMINANT LE 31 MARS 2022**

	Santé animale Canada et Forum	Le conseil national pour les soins aux animaux d'élevage	Le programme Transport canadien d'animaux d'élevage	Projets (programme 1)	Total 2022	Total 2021
<b>RECETTES</b>						
Soutien du gouvernement fédéral	\$ 127 630	\$ -	\$ -	\$ 2 095 522	\$ 2 223 152	\$ 1 696 009
Soutien de l'industrie	158 500	-	-	104 389	262 889	134 852
Soutien des gouvernements provinciaux et territoriaux	174 058	-	-	-	174 058	125 200
Recettes administratives	135 122	-	-	-	135 122	79 372
Forum	19 950	-	-	-	19 950	23 635
Recettes du cours	22 587	-	84 150	-	106 737	106 665
Autres recettes	1 262	4 092	-	-	5 354	41 529
Recettes des adhésions	-	160 896	-	-	160 896	191 662
Intérêts gagnés	64	217	-	-	281	221
Excédent des projets comptabilisé d'avance	-	-	-	-	-	(91 945)
	<b>639 173</b>	<b>165 205</b>	<b>84 150</b>	<b>2 199 911</b>	<b>3 088 439</b>	<b>2 307 200</b>
<b>DÉPENSES</b>						
Administration	1 227	14 601	-	181 720	197 548	148 744
Communications	6 958	-	-	-	6 958	4 703
Contrats de services	87 077	125 555	8 224	1 581 782	1 802 638	1 336 767
Coûts directs des projets	1 233	-	504	128 225	129 962	126 961
Cotisations et adhésions	3 248	-	-	-	3 248	-
Dépenses pour le Forum	14 321	-	-	-	14 321	15 990
Santé et sécurité	189	-	-	-	189	-
Ressources humaines	9 557	-	-	-	9 557	-
Informatique	18 002	-	28 384	520	46 906	28 017
Assurances	2 649	-	-	-	2 649	2 219
Réunions et ateliers	-	243	531	7 263	8 037	4 617
Frais généraux et de bureau	3 184	4 381	2 464	-	10 029	19 889
Frais professionnels	13 497	-	213	-	13 710	20 929
Recherche	36 880	-	4 989	-	41 869	4 989
Frais de transition	-	-	-	-	-	24 419
Traduction	8 227	5 704	97	-	14 028	21 638
Déplacements	152	-	-	-	152	367
Salaires et avantages	305 652	-	26 119	289 412	621 183	274 955
	<b>512 053</b>	<b>150 484</b>	<b>71 525</b>	<b>2 188 922</b>	<b>2 922 984</b>	<b>2 035 204</b>
<b>EXCÉDENT DE FONCTIONNEMENT POUR L'ANNÉE</b>	<b>\$ 127 120</b>	<b>\$14 721</b>	<b>\$ 12 625</b>	<b>\$ 10 989</b>	<b>\$165 455</b>	<b>\$ 271 996</b>

# SANTÉ ANIMALE CANADA

## Santé animale Canada

P.O. Box 3013 RPO

Elora, ON N0B 1S0

✉ [info@animalhealthcanada.ca](mailto:info@animalhealthcanada.ca)

🌐 <https://animalhealthcanada.ca>

🐦 <https://twitter.com/NFAHWCouncil>

🌐 <https://www.linkedin.com/company/animalhealthcanada>

